

# Lijnmanager Rapport Rene de Jong



Professionele

Stijlen

## Over dit rapport

Dit rapport is gebaseerd op de Wave Styles-test, waarmee iemands motieven, voorkeuren, behoeften en talenten op cruciale werkterreinen worden onderzocht.

De resultaten zijn gebaseerd op een vergelijking met een groep van 24.000 internationale professionals en managers.

Aangezien de vragenlijst een zelfbeoordeling is, zijn de resultaten een weergave van iemands zelfperceptie. Ons uitgebreide onderzoek heeft aangetoond dat het een goede indicatie is van hoe mensen functioneren op de werkplek. Niettemin moet er rekening worden gehouden met de subjectieve aard van het gebruik van iemands zelfperceptie bij de interpretatie van deze gegevens.

Omdat dit rapport mogelijk privacygevoelige informatie bevat, moet u alle redelijke maatregelen nemen om het rapport op een veilige locatie te bewaren.

De informatie in dit rapport blijft normaal 12-24 maanden een goede weergave van iemands zelfperceptie, afhankelijk van de omstandigheden.

Dit rapport is opgesteld met behulp van Saville Assessment-software-systemen. Het is gebaseerd op de resultaten van een vragenlijst die door de deelnemer is ingevuld en is een weerslag van diens antwoorden.

Dit rapport is in elektronische vorm gegenereerd. Saville Assessment kan niet garanderen dat het rapport naderhand niet is bewerkt of aangepast. We kunnen geen aansprakelijkheid aanvaarden voor eventuele gevolgen van het gebruik van dit rapport, op welke wijze dan ook ontstaan.

Deze test mag uitsluitend worden uitgevoerd door medewerkers en vertegenwoordigers van Saville Assessment en klanten van Saville Assessment die hiertoe zijn gemachtigd.

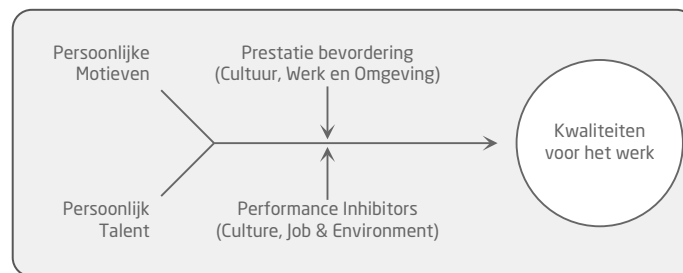
## Inleiding

### Profiel Competentiepotentieel

Het Profiel Competentiepotentieel is ontwikkeld op basis van databases waarin de facetten uit de Styles-vragenlijst worden gekoppeld aan gedetailleerde, onafhankelijke beoordelingen van de werkprestaties. Dit levert een unieke voorspelling op van de vermoedelijke sterke punten en beperkingen van Rene de Jong op 12 belangrijke prestatiegebieden. De onderliggende componenten van de prestaties komen naar voren in de omschrijvingen en de scores bij de 12 competenties. Deze voorspelling moet worden geïnterpreteerd in de context van de belangrijkste werkverwachtingen, zoals bepaald door middel van functieanalyse of competentieprofilering. Sterk positieve profielen wijzen mogelijk op een onrealistisch positief zelfbeeld, terwijl profielen met erg lage scores kunnen duiden op een overdreven kritisch zelfbeeld. In dergelijke gevallen is het extra belangrijk dat de resultaten worden geverifieerd aan de hand van andere beschikbare informatie.

### Voorspelde Overeenstemming Cultuur Omgeving

Voorspelde Overeenstemming Cultuur Omgeving geeft een indicatie van de aspecten van de cultuur, functie en omgeving die iemands succes waarschijnlijk zullen vergroten of belemmeren. Saville Assessments baanbrekende onderzoek brengt naar voren dat motieven en talenten van mensen op belangrijke manieren interacteren met cultuur-, functie- en omgevingskenmerken om hun werkprestatie en competentie te bepalen.



### Hoe u dit rapport kunt gebruiken

Dit rapport kan gebruikt worden voor uiteenlopende activiteiten op het gebied van talentmanagement, zoals selectie, plaatsing, promotie en talentontwikkeling. Het rapport is ontworpen om geïnterpreteerd te worden door lijnmanagers, assessoren, interviewers en andere stakeholders om hun besluitvorming te ondersteunen, zonder dat specifieke training of kennis nodig is op het gebied van psychometrische assessment. Het competentiemodel is ontworpen om universeel toepasbaar te zijn en is gebaseerd op intensieve research. De relatieve belangrijkheid van elke competentie moet onderzocht worden voor de start van het assessment proces. Als aanvulling dient gezegd, dat de informatie in dit rapport gebruikt moet worden in combinatie met andere werkrelevante informatie over het individu, wanneer werkgerelateerde beslissingen genomen worden.

Dit rapport mag alleen worden uitgelegd door een specialist, die is gecertificeerd om alle producten van Saville Assessment Wave te duiden, waaronder het expert rapport, dat meer gedetailleerde informatie geeft over onder meer talent en motivatie van een persoon.

# Profiel Competentiepotentieel

Dit profiel geeft informatie over de gebieden waarop Rene de Jong meer of juist minder potentieel heeft. De Instemmende Waardering van Rene de Jong is Sten 7 en zijn/haar Consistentie in Waardering is Sten 9.

|                        | Beschrijving competentie   | Potentieel   |
|------------------------|--|--|
| Problemen oplossen     | <b>Problemen evalueren</b><br>Informatie analyseren (8); Feiten documenteren (6); Data interpreteren (6)         | Vrij hoog<br>meer potentieel dan ongeveer 75% van de normgroep         |
|                        | <b>Kwesties onderzoeken</b><br>Expertise ontwikkelen (6); Praktisch handelen (3); Inzicht geven (10)             | Vrij hoog<br>meer potentieel dan ongeveer 75% van de normgroep         |
|                        | <b>Innovatie creëren</b><br>Ideeën genereren (10); Mogelijkheden verkennen (9); Strategieën ontwikkelen (9)      | Buitengewoon hoog<br>meer potentieel dan ongeveer 99% van de normgroep |
| Mensen beïnvloeden     | <b>Aan verhoudingen werken</b><br>Omgaan met mensen (5); Verstandhouding opbouwen (3); Indruk maken (8)          | Gemiddeld<br>meer potentieel dan ongeveer 40% van de normgroep         |
|                        | <b>Informatie overbrengen</b><br>Mensen overtuigen (8); Informatie helder verwoorden (6); Ideeën toetsen (10)    | Zeer hoog<br>meer potentieel dan ongeveer 95% van de normgroep         |
|                        | <b>Leidinggeven</b><br>Beslissingen nemen (10); Mensen aansturen (8); Anderen verantwoordelijkheid geven (5)     | Zeer hoog<br>meer potentieel dan ongeveer 95% van de normgroep         |
| Benaderingen aanpassen | <b>Veerkracht tonen</b><br>Zelfvertrouwen overbrengen (7); Zelfbeheersing tonen (7); Conflicten oplossen (3)     | Gemiddeld<br>meer potentieel dan ongeveer 60% van de normgroep         |
|                        | <b>Zich aanpassen aan veranderingen</b><br>Positief denken (7); Verandering verwelkomen (6); Feedback vragen (3) | Gemiddeld<br>meer potentieel dan ongeveer 60% van de normgroep         |
|                        | <b>Ondersteuning bieden</b><br>Mensen begrijpen (3); In teamverband werken (2); Mensen waarderen (3)             | Zeer laag<br>meer potentieel dan ongeveer 5% van de normgroep          |
| Resultaten leveren     | <b>Details verwerken</b><br>Volgens planning werken (2); Details controleren (3); Procedures volgen (1)          | Buitengewoon laag<br>meer potentieel dan ongeveer 1% van de normgroep  |
|                        | <b>Taken ordenen</b><br>Taken beheren (1); Normen handhaven (2); Resultaat leveren (4)                           | Buitengewoon laag<br>meer potentieel dan ongeveer 1% van de normgroep  |
|                        | <b>Succes behalen</b><br>Actie ondernemen (8); Kansen grijpen (8); Doelen nastreven (9)                          | Zeer hoog<br>meer potentieel dan ongeveer 95% van de normgroep         |

## Voorspelde Overeenstemming Cultuur Omgeving

Op basis van uitgebreid onderzoek door Saville Assessment naar de verbanden tussen persoonlijke stijlen en werkcultuur, beschrijft dit rapport de aspecten van cultuur, functie en omgeving die het succes van Rene de Jong mogelijk kunnen versterken of juist belemmeren:

### Prestatievergroeters

- ⊕ waar creativiteit en innovatie worden aangemoedigd, en radicale ideeën en oplossingen worden verwelkomd
- ⊕ waar verhitte debatten welkom zijn en mensen worden aangemoedigd om openlijk ideeën te toetsen, te argumenteren en meningsverschillen te uiten.
- ⊕ waar mensen worden aangemoedigd verantwoordelijkheid te nemen voor belangrijke beslissingen en besluitvaardigheid een gewaardeerde eigenschap is
- ⊕ waar het vermogen om snel tot de kern van kwesties door te dringen en snel oplossingen voor problemen te ontdekken zeer wordt gewaardeerd
- ⊕ waar de ontwikkeling van theoretische ideeën en concepten wordt aangemoedigd
- ⊕ waar men ongeacht sterk op resultaten is gericht en vastbesloten is om te slagen en waar mensen worden beloofd voor het behalen van uitstekende resultaten
- ⊕ waar een duidelijke strategische focus is, het wenselijk is een heldere toekomstvisie te hebben, en waar strategisch kunnen denken zeer wordt gewaardeerd
- ⊕ waar commercie en ondernemerschap worden gewaardeerd, en de nadruk ligt op het ontdekken van zakelijke kansen en het beter presteren dan de concurrentie

### Prestatiebelemmers

- ⊖ waar conservatieve houdingen domineren, traditionele benaderingen de voorkeur hebben en mensen worden ontmoedigd nieuwe ideeën te bedenken
- ⊖ waar men afkeurend staat tegenover een afwijkende mening en mensen worden ontmoedigd om ideeën te toetsen, en het te zeggen als ze het oneens zijn
- ⊖ waar de verantwoordelijkheid voor belangrijke beslissingen bij andere mensen ligt en er weinig gelegenheid is om de uitkomst te beïnvloeden
- ⊖ waar weinig waarde wordt gehecht aan het leveren van nieuwe inzichten en het ontdekken van potentiële verbeteringen
- ⊖ waar weinig belangstelling is voor het toepassen van theoretische ideeën en er weinig gelegenheid is om andere mogelijkheden te onderzoeken
- ⊖ waar de drang om uitstekende resultaten te behalen niet groot is en mensen zelden doorzetten als ze op moeilijkheden stuiten
- ⊖ waar de focus eerder op de korte dan op de lange termijn is gericht, tactisch eerder dan strategisch
- ⊖ waar de cultuur niet commercieel en niet competitief is, en niet op winst is gericht